

**ตารางที่ 9** เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมหลัก (ในส่วนที่เกินหรือต่ำกว่า 20%)

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เหตุผล
1	ส่งเสริมพัฒนาธุรกิจ	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก ส่งเสริมพัฒนาธุรกิจเพิ่มขึ้น 222.30% เป็นผลมาจากกองธุรกิจบริการและกองส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจมีการเปลี่ยนสัดส่วนภาระงานของกิจกรรมย่อยเปลี่ยนไปจากเดิม
5	ส่งเสริมด้านการตลาดในประเทศ	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก ส่งเสริมด้านการตลาดในประเทศ ลดลง (35.52%) เป็นผลมาจากกองธุรกิจบริการมีการเปลี่ยนสัดส่วนภาระงานของกิจกรรมย่อยเปลี่ยนไปจากเดิม
6	พัฒนาศักยภาพและสร้างโอกาสทางการตลาดธุรกิจแพรรนไฮส์สู่สากล	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 พัฒนาศักยภาพและสร้างโอกาสทางการตลาดธุรกิจแพรรนไฮส์สู่สากล ลดลง (70.10%) เป็นผลมาจากกองส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจมีการเปลี่ยนสัดส่วนภาระงานของกิจกรรมย่อยเปลี่ยนไปจากเดิม
7	พัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจให้มีธรรมาภิบาล	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลักพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจให้มีธรรมาภิบาล ลดลง (54.39%) เป็นผลมาจากกองธรรมาภิบาลธุรกิจมีการเปลี่ยนสัดส่วนภาระงานของและปริมาณงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการตรวจสอบธุรกิจให้ปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลเพิ่มขึ้น
8	ส่งเสริม SME เข้าถึงแหล่งเงินทุน	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมส่งเสริม SME เข้าถึงแหล่งเงินทุน เพิ่มขึ้น 473.28% เป็นผลมาจากกองทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจมีการเปลี่ยนสัดส่วนภาระงานของกิจกรรมย่อยเปลี่ยนไปจากเดิมประกอบกับในปี พ.ศ. 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้ปฏิบัติตามมาตรการทางสาธารณสุข เรื่อง การเว้นระยะห่างทางสังคมเพื่อลดอัตราการเสี่ยงในการสัมผัสโรค ลดกิจกรรมที่มีคนหนาแน่น ทำให้มียอดผู้เข้าอบรมมีจำนวนลดลง และเนื่องจากมีการให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยหลักประกันทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้ SME เข้าถึงแหล่งเงินทุนลดลง
9	สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้ธุรกิจ SME	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้ธุรกิจ SME ลดลง (53.25%) เป็นผลมาจากกองส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจมีการเปลี่ยนสัดส่วนภาระงานของกิจกรรมย่อยเปลี่ยนไปจากเดิม และเนื่องจากกองกำกับบัญชีธุรกิจมีการส่งเสริมพัฒนาการจัดทำบัญชี ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับวิชาชีพบัญชีและสอบบัญชีรับรองคุณภาพสำนักงานบัญชีเพิ่มขึ้น
10	พัฒนาผู้ประกอบการชุมชนด้านการบริหารจัดการและการตลาด	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก พัฒนาผู้ประกอบการชุมชนด้านการบริหารจัดการและการตลาด ลดลง (89.91%) เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการ-ภายนอกซึ่งอยู่ในเงินงบประมาณลดลงจากปีงบประมาณก่อน จึงทำให้ต้นทุนรวมลดลง ต้นทุนต่อหน่วยจึงลดลงและต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมย่อยพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี ลดลง (38.95%) เป็นผลมาจากปริมาณงานเพิ่มขึ้น 44.22% เนื่องจากมีการส่งเสริมพัฒนาการจัดทำบัญชี ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับวิชาชีพบัญชีและสอบบัญชีรับรองคุณภาพสำนักงานบัญชี เพิ่มขึ้น จึงทำให้ผลเฉลี่ยของต้นทุนต่อหน่วยลดลง
11	ยกระดับผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลักยกระดับผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน เพิ่มขึ้น 100.00% เป็นผลมาจากกองธุรกิจภูมิภาคและชุมชนมีการเพิ่มกิจกรรมหลักยกระดับผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชนปีงบประมาณ 2563 ขึ้น